

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Українського інституту
Національної пам'яті
від 21.05.2026 № 34-адм

**АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА
УКРАЇНСЬКОГО ІНСТИТУТУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПАМ'ЯТІ
НА 2026-2028 РОКИ**



Документ СЕД АСКОД, УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПАМ'ЯТІ
№ 34-адм від 21.05.2026
Сертифікат 5E984D526F82F38F04000004AA7D40167B76F06
Підписувач АЛФЬОРОВ ОЛЕКСАНДР АНАТОЛІЙОВИЧ
Дійсний з 03.07.2025 16:24:54 по 03.07.2026 23:59:59

Розділ I. Засади антикорупційної політики Українського інституту національної пам'яті

Корупція є однією з найгостріших глобальних проблем сучасності, від розв'язання яких залежить подальший розвиток світової спільноти загалом та українського суспільства зокрема. Толерування корупції послаблює демократію та державне управління, що призводить до порушень прав людини, збільшення злочинності та інших загроз, спотворює ринкові механізми, погіршує якість життя людей.

Особливо цинічно виглядають корупційні діяння представників влади та посадових осіб державних органів України у той час, коли нещадний ворог щогодини і щохвилини вбиває українських захисників і захисниць на полях битв, цивільних мешканців українських міст та сіл. У такі хвилини постає питання: вони українські посадовці чи діють заодно з ворогом?

У такі важкі часи Український інститут національної пам'яті (далі – Інститут) усвідомлює свій обов'язок ефективного виконання функцій в інтересах громадян України і майбутніх поколінь та засуджує корупцію як таку, що підриває демократію, ставить під загрозу існування української держави, соціальну справедливість і верховенство права, завдає серйозної шкоди економіці та суспільству.

Антикорупційна програма Українського інституту національної пам'яті на 2026-2028 роки (далі — Антикорупційна програма) є стратегічним документом, спрямованим на забезпечення прозорості, підзвітності та доброчесності у діяльності Інституту. Антикорупційна програма спрямована на підтримку антикорупційної стратегії держави, впровадження механізмів прозорості, доброчесності, зниження корупційних ризиків у діяльності Інституту та підвищення рівня довіри суспільства, удосконалення системи запобігання і протидії корупції в Інституті. Затверджуючи цю Антикорупційну програму, усвідомлюючи відповідальність за утвердження цінностей верховенства права та доброчесності, прагнучи забезпечувати свій сталий розвиток, дбаючи про власну ділову репутацію, **Інститут проголошує, що суб'єкти, на яких поширюється дія Антикорупційної програми у своїй діяльності керуються принципами нульової толерантності до корупції** у будь-яких її проявах та формах, уживають і надалі вживатимуть усіх заходів з питань запобігання та виявлення корупції, передбачених законодавством та цією Антикорупційною програмою.

Антикорупційна програма розроблена відповідно до положень Закону України «Про запобігання корупції» та Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 року за № 219/37555 (далі — Методологія), а також з урахуванням принципів ефективного управління, етики та доброчесності. Під час розроблення Антикорупційної програми враховано положення Антикорупційної стратегії держави на 2021–2025 роки, затвердженої Законом України «Про засади державної антикорупційної

політики на 2021-2025 роки» від 20.06.2022 № 2322-IX, а також Державної антикорупційної програми на 2023–2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2023 № 220.

Дія Антикорупційної програми Інституту поширюється на Голову Інституту, заступників Голови, керівників структурних підрозділів та усіх співробітників та працівників, інших осіб, які беруть участь у діяльності колегіальних органів, робочих або експертних груп Інституту (далі – суб'єкти, на яких поширюється дія Антикорупційної програми).

Голова Українського інституту національної пам'яті з метою реалізації антикорупційної політики:

- підтримує напрям запобігання і протидії корупції у діяльності Інституту, демонструє власним прикладом нульову толерантність до корупції, особисто бере участь у антикорупційних заходах Інституту;
- видає накази та організаційно – розпорядчі акти з питань запобігання та протидії корупції, у тому числі затверджує Антикорупційну програму та зміни до неї;
- створює умови для функціонування в Інституті самостійного уповноваженого з питань запобігання та виявлення корупції і забезпечує його організаційними, матеріальними та іншими ресурсами, необхідними для ефективного виконання визначених для нього завдань;
- забезпечує гарантії незалежності уповноваженого з питань запобігання корупції як координатора роботи з виконання Антикорупційної програми;
- здійснює загальне керівництво та контроль за виконанням Антикорупційної програми, аналіз ефективності управління корупційними ризиками;
- приймає рішення щодо проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Інституту, утворення робочої групи з відповідними повноваженнями;
- забезпечує ресурсами, необхідними для ефективного управління корупційними ризиками, та сприяє постійному вдосконаленню процесу управління корупційними ризиками;
- своєчасно вживає заходів реагування на можливі факти порушення Антикорупційної програми, корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, інші порушення Закону.

Уповноважений з питань запобігання корупції в межах повноважень виконує завдання і заходи, спрямовані на реалізацію засад антикорупційної політики Інституту, а саме:

- 1) здійснює розроблення, організацію та контроль за проведенням заходів щодо запобігання корупційним правопорушенням та правопорушенням, пов'язаним з корупцією;
- 2) надає методичну та консультаційну допомогу з питань додержання законодавства щодо запобігання корупції працівникам Інституту;
- 3) здійснює заходи з виявлення конфлікту інтересів, сприяє його врегулюванню, інформує керівництво Інституту та Національне агентство з

питань запобігання корупції про виявлення конфлікту інтересів та заходи, вжиті для його врегулювання;

4) перевіряє факт подання суб'єктами декларації Інституту декларацій особи, уповноваженої на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, та повідомляє Національне агентство з питань запобігання корупції про випадки неподання чи несвоєчасного подання таких декларацій у визначеному відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» порядку;

5) здійснює контроль за дотриманням антикорупційного законодавства, у тому числі розгляд повідомлень про порушення вимог Закону України «Про запобігання корупції» працівниками Інституту;

6) забезпечує захист працівників, які повідомили про порушення вимог Закону України «Про запобігання корупції», від застосування негативних заходів впливу відповідно до законодавства щодо захисту викривачів;

7) інформує керівництво Інституту, Національне агентство з питань запобігання корупції або інших спеціально уповноважених суб'єктів у сфері протидії корупції про факти порушення законодавства у сфері запобігання і протидії корупції;

8) проводить перевірки стану організації роботи із запобігання та виявлення корупції в установах, що належать до сфери управління Інституту;

9) організовує проведення службового розслідування з метою виявлення причин та умов, що призвели до вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення та/або невиконання вимог Закону, за поданням спеціально уповноваженого суб'єкта у сфері протидії корупції або за приписом Національного агентства з питань запобігання корупції та бере участь у такому службовому розслідуванні;

10) виконує інші завдання відповідно до законодавства України.

Керівники структурних підрозділів Українського інституту національної пам'яті в межах повноважень забезпечують реалізацію антикорупційної політики Інституту шляхом виконання Антикорупційної програми та заходів впливу на корупційні ризики. Вони здійснюють:

1) забезпечення взаємодії самостійного структурного підрозділу Інституту з уповноваженою особою з антикорупційної діяльності;

2) ідентифікацію та врахування корупційних ризиків, які виникають у діяльності самостійного структурного підрозділу, при прийнятті рішень та вчиненні дій, інформування про такі корупційні ризики уповноваженої особи та керівника організації;

3) періодичне підвищення кваліфікації;

4) особисте дотримання та забезпечення дотримання підпорядкованими працівниками антикорупційної політики організації, положень Антикорупційної програми;

5) заохочення підпорядкованих працівників до повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону, інформування про недотримання антикорупційної політики організації, положень Антикорупційної програми.

Працівники Інституту зобов'язані дотримуватись вимог і обмежень, встановлених Законом України «Про запобігання корупції», а також антикорупційної політики та принципів, визначених Антикорупційною програмою.

Завданнями працівників Українського інституту національної пам'яті, спрямованими на реалізацію антикорупційної політики Інституту, є:

- 1) дотримання та виконання Антикорупційної програми;
- 2) дотримання принципу нульової толерантності до корупції;
- 3) надання пропозицій щодо удосконалення антикорупційної політики Інституту, Антикорупційної програми;
- 4) проходження навчання з питань запобігання та протидії корупції;
- 5) повідомлення в установленому законодавством порядку про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону.

Антикорупційна програма розроблена на середньостроковий період і є продовженням реалізації заходів, передбачених Антикорупційною програмою УІНП на 2023-2025 рр., затвердженою наказом Українського інституту національної пам'яті від 22 грудня 2023 року № 98-адм «Про затвердження Антикорупційної програми Українського інституту національної пам'яті на 2023-2025 роки». За результатами її виконання мінімізовано можливість вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень в діях співробітників Інституту, проведено заходи з впровадження механізмів прозорості, доброчесності та усунення (мінімізації) корупційних ризиків у діяльності Інституту, зокрема, в організації роботи із запобігання та виявлення корупції, кадровому забезпеченні, публічних закупівлях, управлінні фінансовими ресурсами, організаційній діяльності, управлінні матеріальними ресурсами, правовій роботі. Результатом проведених у 2023-2025 роках заходів із запобігання та виявлення корупції стало те, що за вказаний період уповноваженою особою не зафіксовано жодного факту вчинення корупційного чи пов'язаного з корупцією правопорушення та фактів неподання/несвоечасного подання декларацій посадовими особами Інституту.

Прийняттям Антикорупційної програми на 2023-2025рр. було започатковано розробку низки антикорупційних політик Інституту, для реалізації яких розроблено та прийнято низку нормативно-правових актів. **Аналіз результатів проведених заходів** з її реалізації свідчить про те, що з-поміж корупційних ризиків, виділених під час її підготовки, проведеними заходами вдалося знизити ймовірність настання окремих з них, а окремі функції (процеси), яким вони притаманні, не виконувалися. З огляду на це деякі з них не було виділено як ризики під час підготовки нової АКП, зокрема:

- Можливість впливу на прийняття рішення посадовими особами УІНП щодо відзначення державними нагородами.

- Наявність приватного інтересу у посадових осіб Інституту під час замовлення матеріальних цінностей, що призводить до умисного завищення обсягів замовлення матеріальних цінностей з метою використання надлишків в особистих цілях.

- Неоприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних на офіційному вебсайті або на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних.
- Ймовірність впливу зацікавлених осіб на представників юридичної служби органу влади в суді під час підготовки документів або безпосередньо представництва інтересів органу влади.
- Можливість приховування публічної інформації, надання якої на запит є обов'язковим.

Метою прийняття Антикорупційної програми Інституту на 2026-2028 рр. є:

- 1) удосконалення системи запобігання і протидії корупції в Інституті, забезпечення злагодженості та системності антикорупційної діяльності в його структурних підрозділах;
- 2) подальше впровадження механізмів прозорості, доброчесності, зниження корупційних ризиків у діяльності Інституту та підвищення рівня довіри суспільства.

Антикорупційна політика Українського інституту національної пам'яті ґрунтується на таких засадах:

- 1) дотримання стандартів доброчесності на публічній службі;
- 2) нетерпимість до корупції;
- 3) розвиток кадрового потенціалу;
- 4) ефективність та законність використання бюджетних коштів;
- 5) відкритість і прозорість процесів підготовки та прийняття публічних рішень;
- 6) пріоритетність додержання прав, свобод і інтересів фізичних та юридичних осіб;
- 7) створення механізмів партнерства з інститутами громадянського суспільства.

Стратегічним пріоритетом у діяльності Інституту, спрямованим на досягнення належного рівня виконання організацією своїх функцій в інтересах суспільства завдяки налагодженню ефективної системи запобігання та протидії корупції, **є утвердження культури доброчесності та поваги до верховенства права серед співробітників Інституту.**

Для реалізації засад відомчої антикорупційної політики Українського інституту національної пам'яті виконуються заходи з досягнення завдань із:

- 1) забезпечення системного підходу до запобігання і протидії корупції;
- 2) реалізації антикорупційної політики в кадровому менеджменті, формування негативного ставлення до корупції;
- 3) дотримання вимог фінансового контролю, запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- 4) запобігання корупції у сфері публічних закупівель, посилення ефективності управління фінансовими та матеріальними ресурсами;
- 5) проведення серед працівників структурних підрозділів Інституту організаційної та роз'яснювальної роботи із запобігання, виявлення і протидії корупції для забезпечення дотримання вимог і обмежень, встановлених Законом України «Про запобігання корупції», запобігання порушенню

етичних норм, скоєнню вчинків, які можуть підірвати авторитет Інституту, негативно вплинути на репутацію працівника;

б) формування культури повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції».

В Українському інституті національної пам'яті прийняті такі акти, що регулюють питання запобігання та протидії корупції:

1) Порядок організації декларування в Українському інституті національної пам'яті, перевірки факту подання декларацій та повідомлення Національного агентства з питань запобігання корупції про випадки неподання чи несвоєчасного подання декларацій, затверджено наказом Українського інституту національної пам'яті від 29.03.2024 № 25-адм;

2) Методичні рекомендації щодо порядку укладення договорів та інших правочинів в Українському інституті національної пам'яті, затверджено наказом УІНП від 20.09.2024 № 93-адм;

3) Правила доброчесної поведінки та професійної етики посадових осіб Українського інституту національної пам'яті, затверджено наказом УІНП від 17.06.2025 № 26;

4) Порядок організації роботи з повідомленнями про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» в Українському інституті національної пам'яті, затверджено наказом УІНП від 23.07.2025 № 36;

5) Методичні рекомендації щодо проведення в Українському інституті національної пам'яті аналізу потенційних та наявних контрагентів, затверджено наказом УІНП від 30.12.2025 № 66;

6) Комісію з питань передачі дарунків, одержаних уповноваженою особою Українського інституту національної пам'яті як подарунки створено наказом УІНП від 08.12.2022 № 94-адм;

7) Порядок передачі дарунків, одержаних Українським Інститутом національної пам'яті як подарунки та Положення про комісію з питань передачі дарунків, одержаних уповноваженою особою Українського інституту національної пам'яті як подарунки, затверджено наказом Українського інституту національної пам'яті від 10.11.2022 № 23;

8) Про утворення робочої групи з оцінювання корупційних ризиків, затвердження її персонального складу та положення про неї, затверджено наказом Українського інституту національної пам'яті від 17.08.2023 № 19 (зі змінами, внесеними наказами Українського інституту національної пам'яті від 31.10.2023 № 37, від 17.02.2025 № 11-адм, від 22.01.2026 № 3-адм).

II. Оцінювання корупційних ризиків, заходи щодо їх мінімізації та усунення

Важливим етапом роботи у сфері запобігання та протидії корупції є оцінювання корупційних ризиків, спрямоване на виявлення найбільш вразливих до корупції функцій та процесів, пов'язаних із виконанням працівниками Українського інституту національної пам'яті своїх повноважень, а також причин та умов їх виникнення.

Відповідно до п/п 9 – 11 пункту 3 розділу 3 Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції від 28.12.2021 № 830/21, зареєстровано в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 р. за № 219/37555, та наказу Інституту від 09 січня 2026 року № 1-адм «Про проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Українського інституту національної пам'яті», робоча група з оцінювання корупційних ризиків здійснила заходи зі збору та аналізу інформації про середовище Інституту. У зв'язку із кадровими змінами склад робочої групи було оновлено (наказ від 22.01.2026р. № 3-адм «Про внесення змін до наказу Українського інституту національної пам'яті від 17 серпня 2023 року № 19»). Дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків здійснювалося шляхом первинного збору та аналізу інформації про фактори середовища організації. ***Проведення оцінювання корупційних ризиків відбулося у форматі самооцінювання.***

Робочою групою складено План оцінювання корупційних ризиків та підготовки Антикорупційної програми Інституту, який було прийнято на засіданні робочої групи № 1 (протокол засідання №1 від 05.02.2026). Планом оцінювання визначено етапи діяльності Робочої групи з урахуванням функцій Інституту, його внутрішніх та зовнішніх заінтересованих сторін, інших факторів середовища Інституту.

Згідно з Планом оцінювання корупційних ризиків та підготовки Антикорупційної програми під час дослідження середовища Інституту та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків було здійснено аналіз результатів оцінювання корупційних ризиків за попередній період, заходів впливу на них, оцінки ефективності їх виконання. Під час дослідження середовища організації та визначення обсягу оцінювання корупційних ризиків Робоча група:

- визначила функції та активи Інституту, що становлять значну економічну цінність;
- встановила внутрішні та зовнішні заінтересовані сторони Інституту, проаналізувала характер їх відносин з Національним агентством;
- сформувала перелік нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність Інституту;
- зібрала та проаналізувала інформацію про інші фактори середовища Інституту та визначила потенційно вразливі до корупції функції та процеси.

З метою збору інформації та проведення оцінювання для підготовки нової Антикорупційної програми з робочою групою проведено тренінг. Діяльність з аналізу зібраної інформації продовжувалася на 5 засіданнях.

Для отримання інформації про фактори середовища організації, серед іншого, *використовувалися документи*, якими Інститут керувався у своїй діяльності із запобігання корупції, звіти уповноваженої особи з антикорупційної діяльності за попередні періоди, плани роботи та звіти Інституту про їх виконання, результати проведених аудитів та перевірок, зокрема:

1. Антикорупційна програма УІНП на 2023-2025 рр., звіти за результатами моніторингу її виконання.

2. Документи уповноваженої особи з антикорупційної діяльності про виконання заходів у період 2023-2025 рр.

3. Результати анонімного опитування (анкетування) зовнішніх та внутрішніх заінтересованих сторін Інституту, проведеного під час підготовки Антикорупційної програми.

4. Законодавчі та нормативно-правові акти, Стратегічні програми та плани, які стосуються діяльності УІНП, плани роботи Інституту, його структурних підрозділів на період до 2025 року і далі, а саме:

- Закон України «Про засади державної політики національної пам'яті Українського народу»;

- Положення про Український інститут національної пам'яті (далі – Інститут), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 листопада 2014 р. № 684 у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 12 грудня 2025 року № 1643;

- Закони України, якими регулюється діяльність Інституту;

- План заходів щодо зміцнення національної єдності, консолідації українського суспільства та підтримки ініціатив громадськості у зазначеній сфері, затвердженим розпорядженням Кабінету Міністрів України від 21 березня 2018 року № 179-р;

- План заходів з реалізації Стратегії деокупації та реінтеграції тимчасово окупованої території Автономної Республіки Крим та міста Севастополя (розпорядженням КМ України від 29 вересня 2021 р. № 1171 (в редакції розпорядження КМ України від 4 квітня 2023 р. № 288-р));

- Національна економічна стратегія на період до 2030 року, затверджена постановою КМ України від 3 березня 2021 р. № 179;

- План заходів з реалізації першого етапу (до 2022 року) Стратегії популяризації української мови до 2030 року «Сильна мова – успішна держава», затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2020 року № 1585-р;

- План заходів з відзначення подвигів ветеранів війни, проявлених під час захисту суверенітету, територіальної цілісності та недоторканності України, на період 2023-2026 років, затверджений розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30 березня 2023 р. № 269-р;

- Державна цільова соціальна програма з утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2028 року, затверджена постановою КМ України від 30 липня 2024 року № 864;

- Державна цільова національно-культурна програма «Єдність у розмаїтті» на період до 2034 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 26 вересня 2023 р. № 850-р;

- Державна цільова національно-культурна програма забезпечення всебічного розвитку і функціонування української мови як державної в усіх сферах суспільного життя на період до 2030 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 15 березня 2024 р. № 243-р;

- Стратегія розвитку культури в Україні на період до 2030 року, затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 28 березня 2025 року № 293-р.

Під час оцінювання корупційних ризиків проаналізовано низку нормативно – правових актів, які регулюють діяльність Інституту (повний список НПА викладено у «Перелік актів, які регулюють діяльність Українського інституту національної пам'яті за кожною функцією»).

5. Матеріали проведених у 2023-2025 рр. аудитів та перевірок.

6. Реєстр договорів УІНП за 2023-2025 рр.

7. Відомості щодо наявних основних засобів УІНП.

8. Матеріали звернень та скарг, які надходили на адресу Інституту протягом 2023-2025 рр.

9. Матеріали дисциплінарних проваджень та службових розслідувань стосовно співробітників Інституту.

10. Відомості з державних реєстрів, зокрема Єдиного державного реєстру судових рішень та Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, інформація з медіа, офіційних вебсайтів правоохоронних органів, соціальних мереж, інших відкритих джерел інформації тощо.

11. Аналітичні матеріали НАЗК (зокрема, «Типові корупційні ризики у публічних закупівлях», «Приклади корупційних ризиків, які є характерними для усіх органів влади, а також заходів щодо їх усунення (мінімізації)»), матеріали Стратегічного аналізу корупційних ризиків НАЗК, результати діяльності Національного агентства за 2024-2025 роки, а також звітів Transparency International Ukraine (TIU) за 2023 та 2024 рр.

12. Матеріалів Антикорупційних програм ЦОВВ гуманітарної сфери, у яких відбуваються подібні до Інституту процеси, таких як Міністерство культури України, Державна служба якості освіти України (ДСЯО), Уповноважений із захисту державної мови, Державна архівна служба України.

Під час оцінювання корупційних ризиків застосовувалися такі методи і способи:

1) аналіз вищенаведених джерел інформації;

2) аналіз законодавчих, нормативно-правових актів та розпорядчих документів, що регулюють діяльність УІНП;

- 3) проведення анонімного опитування (анкетування) працівників та зовнішніх заінтересованих сторін Інституту;
- 4) аналіз ситуацій, у яких може виникати конфлікт інтересів;
- 5) моделювання способів вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, визначення внутрішніх і зовнішніх заінтересованих сторін, які можуть брати участь у їх вчиненні;
- 6) дослідження результатів попередньої діяльності.

У ході вивчення зазначених джерел було встановлено, що **відповідно до Положення про Український інститут національної пам'яті**, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 листопада 2014 р. № 684 у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 12 грудня 2025 року № 1643, **Інститут є центральним органом виконавчої влади зі спеціальним статусом**, завданнями якого є забезпечення формування та реалізація державної політики у сфері національної пам'яті Українського народу.

Керівником Інституту є Голова, який призначається Кабінетом Міністрів України, та має чотирьох заступників. До структури Інституту входять 4 управління, 3 відділи, 3 сектори. Управління мають у своєму складі від 2 до 6 відділів та/або секторів. До сфери управління Інституту належать 2 установи:

- Національний меморіальний комплекс Героїв Небесної Сотні – Музей Революції Гідності;

- Галузевий державний архів Українського інституту національної пам'яті (ГДА УІНП).

Таким чином, **внутрішні заінтересовані сторони** Українського інституту національної пам'яті – це його керівники, співробітники, структурні підрозділи та установи, що належать до сфери його управління.

Зовнішніми заінтересованими сторонами є фізичні та юридичні особи, державні органи та органи місцевого самоврядування, громадські об'єднання та організації, органи іноземних держав та міжнародні організації, які взаємодіють з Інститутом.

З метою встановлення думки працівників організації та її зовнішніх заінтересованих сторін щодо наявності корупційних ризиків у діяльності організації **проведено їх анонімні анкетування**.

Анонімним анкетуванням внутрішніх заінтересованих сторін запропоновано респондентам відповісти на 35 питань. Участь в анкетуванні взяло 23 респонденти, що становить 45 % від загальної кількості наявних співробітників Інституту.

Для анкетування **зовнішніх заінтересованих сторін** розроблено форму анонімного анкетування, у якій містилось 19 питань. Участь в анкетуванні взяло 9 респондентів (з них 3 – ФОПи, 3 представники приватних організацій, 1 пенсіонер, 2 особи, які працюють).

За результатами опитування зовнішніх та внутрішніх заінтересованих сторін можна виділити такі функції та процеси, під час реалізації яких найбільш ймовірно виникнення корупційних ризиків:

- управління фінансами та матеріальними ресурсами: зокрема, використання бюджетних коштів та облік і використання матеріальних ресурсів;
- управління персоналом, зокрема під час здійснення добору кадрів;
- проведення публічних закупівель, зокрема зловживання під час визначення переможців у закупівлях;
- порушення обмежень щодо сумісництва та суміщення з іншими видами діяльності;
- порушення вимог фінансового контролю.

Аналіз нормативно-правових актів, якими керується Інститут у своїй діяльності, перелік матеріально-технічних засобів та цінностей, які перебувають на обліку, вказують на те, що *Інститут не володіє активами, що становлять значну економічну цінність*.

Аналіз процесів, які відбуваються в УІНП, свідчать про те, що серед *функцій (завдань), які виконує Інститут, та які становлять значну економічну цінність*, можна виділити наступні: розпорядження бюджетними коштами (формування фонду заробітної плати, проведення закупівель тощо), управління матеріальними ресурсами та управління персоналом. Водночас Інститут не надає адміністративних послуг, не має дозвільних функцій, не проводить ліцензування тощо. Функції контролю здійснюються тільки щодо структурних підрозділів та установ, що належать до сфери його управління.

Під час аналізу матеріалів Антикорупційної програми Українського інституту національної пам'яті на 2023-2025 рр. та звітів про моніторинг її виконання встановлено, що заходами з її реалізації вдалося значно мінімізувати можливість вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень в діях співробітників Інституту, проведено заходи з впровадження механізмів прозорості, доброчесності та усунення (мінімізації) корупційних ризиків у діяльності Інституту.

У ході реалізації зазначених заходів даних про корупційні прояви не отримано, повідомлень про можливі факти корупційних чи пов'язаних з корупцією правопорушень у діях співробітників Інституту не надходило. Однак слід зазначити, що за минулий період (у 2020 р та 2021 р.) зафіксовано 2 порушення вимог фінансового контролю (а саме – несвоєчасне подання щорічної декларації) співробітниками Інституту, проте рішенням суду вони не притягувалися до відповідальності.

Відповідно до вимог пункту 2 розділу V Методології управління корупційними ризиками, для прийняття Антикорупційної програми з метою отримання пропозицій і зауважень до її проєкту у період з 17 квітня по 1 травня 2026 року було оголошено про його публічне обговорення. У ході обговорення проєкту активної зацікавленості зовнішні заінтересовані сторони

та представники громадськості не проявили, що є характерним для невеликих центральних органів виконавчої влади з низьким рівнем корупційних ризиків. Протягом проведення публічного розгляду пропозицій не надійшло.

Публічне обговорення проєкту Антикорупційної програми відбулося 04 травня 2026 року та проводилося у формі Zoom-конференції. Представники громадськості не виявили бажання взяти участь у публічному обговоренні проєкту, тому у засіданні взяли участь члени Робочої групи з оцінки корупційних ризиків, а також окремі керівники та працівники структурних підрозділів апарату Інституту. За результатами публічного обговорення його учасники підтримали проєкт Антикорупційної програми.

Таким чином, на підставі проведеного оцінювання середовища Інституту серед ймовірних функцій, найбільш вразливих до корупції, можна виділити наступні:

1. Конкурсний відбір програм (проєктів, заходів) серед громадських об'єднань та інших інститутів громадянського суспільства у сфері національної пам'яті, що реалізуються за рахунок коштів державного бюджету.

2. Управління фінансами.
3. Публічні закупівлі.
4. Управління персоналом.
5. Запобігання і протидія корупції.

Розділ III. Просвітницькі заходи: навчання, заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування

З метою формування належного рівня антикорупційної культури у працівників Українського інституту національної пам'яті, нетерпимості до корупції, підвищення обізнаності у сфері запобігання та протидії корупції, в Інституті забезпечується навчання працівників з відповідних питань. Уповноважений з антикорупційної діяльності забезпечує організацію обов'язкового ознайомлення працівників Українського інституту національної пам'яті із положеннями Закону України «Про запобігання корупції», цієї Антикорупційної програми, нормативно-правових та організаційно-розпорядчих актів, які регулюють питання запобігання та протидії корупції в Українському інституті національної пам'яті.

Роз'яснювальна та просвітницька робота із запобігання, виявлення і протидії корупції є одним з пріоритетних напрямів роботи Українського інституту національної пам'яті, яку організовує та здійснює уповноважений з антикорупційної діяльності Інституту.

Навчальні заходи можуть проводитися очно або дистанційно. Формами проведення навчальних заходів є лекції, тренінги, семінари. Працівники Українського інституту національної пам'яті інформуються про проведення просвітницьких заходів листами/службовими записками.

Уповноважений з антикорупційної діяльності Українського інституту національної пам'яті здійснює в межах своїх повноважень заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування шляхом:

1) оприлюднення Антикорупційної програми на офіційному вебсайті Українського інституту національної пам'яті (після її затвердження у встановленому порядку);

2) оприлюднення на офіційному вебсайті Українського інституту національної пам'яті інформації про заходи, спрямовані на запобігання корупції в Інституті;

3) проведення консультативно-роз'яснювальної роботи серед працівників Українського інституту національної пам'яті з питань дотримання вимог антикорупційного законодавства, заповнення електронних декларацій, порядку перевірки факту подання електронних декларацій суб'єктами декларування, недопущення фактів виникнення конфлікту інтересів; щодо відповідальності за неподання, несвоєчасне подання чи внесення суб'єктами декларування завідомо неправдивих відомостей у декларації, відповідальності за інші корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення, а також порушення інших вимог Закону України «Про запобігання корупції»;

4) оприлюднення на офіційному вебсайті Українського інституту національної пам'яті, у соціальних мережах та медіа інтерв'ю, пресрелізів, брифінгів за участі керівництва Українського інституту національної пам'яті з питань запобігання і протидії корупції.

У разі виявлення фактів вчинення корупційних правопорушень у діяльності Інституту уповноважена особа з антикорупційної діяльності формує список працівників, які беруть участь у реалізації високо ризикових функцій (процесів) і повинні пройти обов'язкове позачергове навчання, а також формує і реалізує відповідну навчальну програму.

У разі виникнення питань щодо роз'яснення окремих положень антикорупційного законодавства працівники Українського інституту національної пам'яті можуть звернутися до уповноваженого з антикорупційної діяльності за отриманням усного або письмового роз'яснення або консультації, який надає роз'яснення або консультацію у строк не більше ніж 10 днів з дня отримання звернення. Якщо у вказаний строк надати роз'яснення або консультацію неможливо, строк розгляду звернення може бути продовжено, але не більше ніж 30 днів з дня його отримання.

Уповноважений з антикорупційної діяльності Інституту узагальнює найпоширеніші питання та звернення і відповіді на них та розміщує узагальнені роз'яснення (консультації тощо) інформаційного характеру на загальнодоступних для працівників Інституту ресурсах та/або поширює їх іншим чином (наприклад, надсилання інформаційних листів). Уповноважений з антикорупційної діяльності може обирати й інші форми надання роз'яснень та консультацій з питань виконання Антикорупційної програми та антикорупційного законодавства (пам'ятки, настанови, відеозвернення тощо).

Підвищення рівня професійної компетентності працівників Українського інституту національної пам'яті здійснюється з урахуванням специфіки та профілю їх службової діяльності відповідно до статі 48 Закону України «Про державну службу», Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 р. № 106, інших нормативно-правових та організаційно-розпорядчих актів, які регулюють питання професійної підготовки працівників Українського інституту національної пам'яті.

У разі організації Національним агентством з питань запобігання корупції або іншими органами державної влади навчальних заходів з питань антикорупційного законодавства Український інститут національної пам'яті забезпечуватиме участь у них уповноваженого з антикорупційної діяльності Інституту.

Теми навчальних заходів з питань запобігання та протидії корупції, графік та цільова аудиторія визначається у плані заходів з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування в Українському інституті національної пам'яті

**Програма навчання з антикорупційної тематики в
Українському інституті національної пам'яті**

№ з/п	Тема навчального заходу	Термін проведення заходу	Цільова аудиторія	Посадова особа, відповідальна за проведення заходу
1	2	3	4	5
1.	Практичні аспекти подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави. Відповідальність за порушення вимог фінансового контролю	Лютий - березень щорічно	Співробітники УІНП – суб'єкти декларування	Головний спеціаліст із запобігання корупції
2.	Законодавчі вимоги та механізми щодо запобігання та врегулювання конфлікту інтересів	ІІІ квартал щорічно	Співробітники Інституту, співробітники установ у сфері управління	Головний спеціаліст із запобігання корупції
3.	Основні положення антикорупційного законодавства України (заборони і обмеження для державних службовців) та особливості його застосування	ІІ квартал щорічно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
4.	Відповідальність за корупційні злочини та адміністративні правопорушення, пов'язані з корупцією, та превенція їх вчинення	четвертий квартал щорічно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
5.	Викривачі корупції, їх права. Гарантії захисту викривачів за законодавством України	ІІІ квартал щорічно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
6.	Нормативно-правове регулювання та вимоги до етичної поведінки та доброчесності державних службовців	І квартал щорічно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
7.	Зміст та основні положення Антикорупційної програми	ІІ квартал 2026, ІІІ кв. 2028р.	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
8.	Проведення обов'язкового інструктажу з працівниками, які призначаються/припиняють діяльність щодо дотримання вимог антикорупційного законодавства	Постійно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції

9.	Надання працівникам УІНП роз'яснень, методичної допомоги та консультацій з питань застосування положень антикорупційного законодавства та виконання вимог Антикорупційної програми за їх зверненнями	Постійно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
10.	Доведення до відома працівників Інституту змін в антикорупційному законодавстві та роз'яснень НАЗК під час особистого спілкування, шляхом розміщення інформації на офіційному вебсайті Інституту, використання месенджерів і електронних листів	Постійно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції
11.	Участь Співробітників Інституту у навчальних та популяризаційних заходах, що проводяться НАЗК або іншими уповноваженими органами у сфері запобігання та протидії корупції.	Постійно	Співробітники Інституту	Головний спеціаліст із запобігання корупції

IV. Моніторинг, оцінка виконання та перегляд Антикорупційної програми Українського інституту національної пам'яті

Моніторинг виконання Антикорупційної програми здійснюється не рідше одного разу на півріччя уповноваженим з антикорупційної діяльності Українського інституту національної пам'яті, який інформує про хід виконання Антикорупційної програми керівництво Українського інституту національної пам'яті.

Моніторинг виконання Антикорупційної програми полягає у зборі та аналізі інформації про повноту та своєчасність виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, їх актуальність та відповідність середовищу організації з метою контролю стану управління корупційними ризиками, виявлення та усунення недоліків у положеннях Антикорупційної програми.

Під час моніторингу аналізується фактичний стан виконання кожної категорії заходів, передбачених Антикорупційною програмою, а саме заходів з реалізації антикорупційної політики Українського інституту національної пам'яті, заходів впливу на корупційні ризики, навчальних заходів.

Керівники структурних підрозділів Українського інституту національної пам'яті, відповідальні за виконання заходів, передбачених Антикорупційною програмою, щопівроку (до 25 січня і до 25 липня) надають уповноваженому з антикорупційної діяльності Інституту інформацію про стан виконання заходів, а у разі невиконання або несвоєчасного виконання окремих заходів – інформують про причини, які до цього призвели.

Уповноважений з антикорупційної діяльності Інституту аналізує та узагальнює отриману інформацію, готує звіт про стан виконання Антикорупційної програми, який містить інформацію про кількість та об'єм виконаних передбачених Програмою заходів та їх частку (у відсотках) у загальній кількості заходів, що мали бути виконані у відповідному звітному періоді - I півріччя, календарний рік. Звіт повинен включати інформацію щодо:

- 1) стану виконання заходів, визначених Антикорупційною програмою;
- 2) результатів упровадження заходів, визначених Антикорупційною програмою;
- 3) виявлених порушень вимог Закону, цієї Антикорупційної програми, заходів, ужитих для усунення таких порушень та запобігання їх вчиненню у майбутньому;
- 4) кількості проведених перевірок, внутрішніх розслідувань, їх результатів;
- 5) фактів порушення гарантій незалежності уповноваженої особи з антикорупційної діяльності;
- 6) стану виконання заходів, спрямованих на усунення або мінімізацію корупційних ризиків;
- 7) проведених навчальних заходів з питань запобігання та виявлення корупції та стану засвоєння отриманих знань;

- 8) співпраці з викривачами;
- 9) нововиявлених корупційних ризиків;
- 10) пропозицій і рекомендацій.

Оцінка виконання передбачених Антикорупційною програмою заходів визначається за такими критеріями:

- «Виконано» або «Постійно виконується» – у разі якщо запланований захід у звітному періоді виконано або постійно виконується протягом звітного періоду;
- «У стадії виконання» – у разі якщо у звітному періоді виконання заходу розпочато;
- «Не виконано» – у разі якщо виконання заходу у звітному періоді не розпочиналося.

Якщо виконання заходу обумовлено певною подією, строк виконання заходу розпочинається з моменту настання цієї події.

Звіт про стан виконання Антикорупційної програми щопівроку (до 30 січня і до 30 липня) надається керівнику Українського інституту національної пам'яті для прийняття рішень та розміщується на офіційному вебсайті Українського інституту національної пам'яті.

Громадський контроль виконання Антикорупційної програми здійснюється представниками зовнішніх заінтересованих сторін (громадськості), міжнародними інституціями та представниками громадянського суспільства за їх рішенням.

З метою одержання консультацій щодо оцінки стану досягнення мети Антикорупційної програми та ефективності здійснюваних завдань і заходів до моніторингу виконання програми можуть залучатися представники експертного середовища, які володіють спеціальними знаннями у сфері діяльності Українського інституту національної пам'яті та/або у сфері запобігання та/або протидії корупції.

Уповноважена особа з питань антикорупційної діяльності забезпечує не рідше ніж один раз на рік організацію здійснення оцінки результатів впровадження заходів, передбачених Антикорупційною програмою.

Програма підлягає перегляду у випадку:

- змін у середовищі Українського інституту національної пам'яті (організаційної структури, функцій та процесів тощо) (у разі потреби);
- внесення до законодавства, зокрема антикорупційного, змін, які впливають на діяльність Українського інституту національної пам'яті;
- виявлення за результатами моніторингу її виконання невідповідностей/недоліків у діяльності з управління корупційними ризиками;
- ідентифікації нових корупційних ризиків;
- визначення Верховною Радою України засад антикорупційної політики (Антикорупційна стратегія) та затвердження Кабінетом Міністрів України державної програми з виконання Антикорупційної стратегії протягом 30 днів з дня набрання чинності відповідного законодавчого акту;

- надання пропозицій Національним агентством з питань запобігання корупції про вдосконалення (конкретизацію) її положень;
- якщо в процесі реалізації заходів, передбачених Антикорупційною програмою, виявлено недостатню їх ефективність або за результатами дослідження (аналізу) внутрішнього/зовнішнього середовища Українського інституту національної пам'яті виявлено нові корупційні ризики у його діяльності.

Перегляду Антикорупційної програми може передувати проведення додаткового оцінювання корупційних ризиків, яке здійснюється в установленому Методологією порядку. Ініціаторами перегляду Антикорупційної програми можуть бути керівництво Інституту, уповноважена особа з питань запобігання корупції та інші працівники Інституту. Пропозиції щодо внесення змін до Антикорупційної програми письмово подаються уповноваженій особі, яка вивчає, систематизує та вносить їх на розгляд робочої групи з оцінювання корупційних ризиків.

За рішенням членів робочої групи та у випадку наявності підстав для перегляду Антикорупційної програми уповноважений з антикорупційної діяльності Інституту ініціює внесення змін до Антикорупційної програми та готує проєкт відповідних змін. Проєкт змін до Антикорупційної програми подається на розгляд Голові Українського інституту національної пам'яті. Зміни до Антикорупційної програми вносяться шляхом видання наказу Інституту, доводяться до відома усіх працівників Інституту та розміщуються на його офіційному вебсайті.

**Головний спеціаліст з питань
запобігання корупції**

В. Юрист